



RASEBORG
RAASEPORI

RASEBORG.FI



~

UTVÄRDERINGS- BERÄTTELSE 2020

Innehållsförteckning

	Rekommendationer	3
1	Revisionsnämnden	5
2	Förverkligandet av de verksamhetsmässiga målsättningarna	6
2.1	Koncerttjänster	7
2.1.1	Utvecklingsavdelningen	7
2.2	Social- och hälsovårdssektorn	7
2.3	Bildningssektorn	8
2.4	Tekniska sektorn	9
2.4.1	Avfallsnämnden	10
2.5	Raseborgs Vatten	11
3	Uppföljning av utvärderingsberättelsen för år 2019	12
4	Raseborgs ekonomiska utveckling	14
4.1	Den ekonomiska utvecklingen under ekonomiplaneperioden	15
4.2	Balansering av ekonomin enligt kommunallagen	15
4.3	Balansering av ekonomin enligt kommunallagen framöver	16
5	Personal	17
6	Sammanfattning	18
7	Underskrifter	19

Rekommendationer

Rekommendation	Sektor
Staden har tagit i bruk IMS-programvaran för att följa upp processbeskrivningar. Revisionsnämnden rekommenderar att staden formulerar ändamålsenliga processbeskrivningar och i processernas formulering även beaktar att det finns utsedda inhoppare för de olika uppgifterna och att dessa har behövliga kunskaper för att utföra uppgiften i fråga för att minska processernas sårbarhet.	Alla
Revisionsnämnden rekommenderar att staden fastställer en informationsplan. Behovet av en informationsplan har på en allmän nivå accentuerats under rådande Corona-pandemi, även om staden enligt revisionsnämndens åsikt lyckats väl med informationen gällande Coronan.	Alla
Enligt revisionsnämndens mening kunde samarbetet mellan förtroendevalda och tjänstemän ytterligare utvecklas för att klargöra linjedragningar och utveckla ömsesidigt förtroende. Inför en ny fullmäktigeperiod kunde man öka på skolningen för de förtroendevalda om deras uppgifter och arbetssätt, t.ex. i form av e-skolning.	Alla
Revisionsnämnden rekommenderar att marknadsföringsstrategin samt marknadsföringen överlag borde vara kopplad till stadens strategi och något man tydligt, med konkreta åtgärder, satsar på för att locka såväl invånare som företag till staden. Utvecklingen av näringslivet bör enligt revisionsnämndens mening vara en del av marknadsföringsstrategin.	Koncerttjänster
Revisionsnämnden framför som sin åsikt att eftersom utvecklingsavdelningens arbetsområde är brett och mångfacetterat, borde man för utvecklingsavdelningens arbete formulera konkreta och mätbara mål, vilka har koppling till stadens strategi och marknadsföringsstrategi. Revisionsnämnden rekommenderar att resurserna allokeras på ett möjligast ändamålsenligt vis samt att man efteråt kan utvärdera i vilken utsträckning man lyckats uppnå de uppsatta målen och på basen av detta bestämma över kommande resursallokering.	Utvecklingsavdelningen
Revisionsnämnden rekommenderar att man inom social- och hälsovårdssektorn genom synar sina rutiner för avtalsuppföljning med syftet att säkerställa att stadens avtalspartner följer de avtal och avtalsvillkor som ingåtts.	Social- och hälsovårdssektorn
Revisionsnämnden rekommenderar att staden starkt prioriterar den ökande arbetslösheten.	Social- och hälsovårdssektorn
Revisionsnämnden rekommenderar att i stadens välfärdsplans åtgärdsprogram beaktas uppgiften om ökat våld och hot inom bildningen för att råda bot på detta samt att åtgärdsprogrammet färdigställs snarast. Vidare poängterar revisionsnämnden vikten av skolpsykolog- och skolkuratorsuppgifternas viktiga roll i hanteringen av fall av våld och hot inom bildningen och därmed vikten av att utveckla denna helhet.	Bildningssektorn
Revisionsnämnden rekommenderar att man fortsätter vidta åtgärder för att hantera inomhusluftsproblemen i stadens fastigheter samt att vidta nödvändiga åtgärder för att saneringsskulden inte ska eskalera.	Tekniska sektorn
Revisionsnämnden rekommenderar att man som en del av stadens energieffektivitets- och klimatmål överväger installation av solpaneler i större grundrenoveringar och nybyggen i de fall var detta är ekonomisk försvarbart.	Tekniska sektorn

Revisionsnämnden rekommenderar att staden arbetar för att förnybar diesel, lämpad för tunga fordon finns tillgänglig på dess verksamhetsområde, t.ex. genom att beakta detta i sina upphandlingar som ett kvalitetsvillkor.	Avfallsnämnden
Revisionsnämnden rekommenderar att staden utreder möjligheterna att utvidga Hinku-arbetet att även inkludera avfallsnämndens samarbete med Rosk 'n Roll Ab för att utveckla miljömedvetenheten i avfallshanteringen.	Avfallsnämnden
Revisionsnämnden rekommenderar att staden förutsätter bättre information om hur avfallshanteringens hela hanteringskedja fungerar.	Avfallsnämnden
Revisionsnämnden rekommenderar att skyddsplaner uppgörs med det snaraste för alla stadens vattentäkter, och att skyddsplanerna uppdateras vid behov.	Raseborgs Vatten
Revisionsnämnden rekommenderar att Raseborgs Vatten på sin hemsida bättre kommunicerar avloppsvattenverkens miljökrav och den uppnådda reningen. Samtidigt kan Raseborgs Vatten upplysa invånarna om att reningsverkens funktionsprincip går ut på att minska vattnets syreförbrukning och avlägsna fosfor och kväve, samt slam. Alla andra lösliga ämnen avlägsnas inte i processen.	Raseborgs Vatten
Revisionsnämnden rekommenderar att staden vidtar strukturella åtgärder för att förbättra ekonomin genom åtgärder, vilka även har en effekt på verksamhetsbidragsnivå.	Koncerttjänster
Revisionsnämnden rekommenderar vikten av en aktiv och fungerande ekonomistyrning och -uppföljning samt strukturella åtgärder för att upprätthålla den goda resultatutveckling som uppvisats i bokslutet för år 2020.	Koncerttjänster

1 Revisionsnämnden

Revisionsnämnden som valdes för fullmäktigeperioden 2017-2021 har följande sammansättning:

Ordinarie:	Ersättare:
Ann-Katrin Bender	Lea Adolfsson
Reija Mettovaara	Kukka-Maaria Luukkonen
Stefan Högnabba	Christer Forsskåhl
Ann-Christine Forsell	Tauno Skogberg
Kerstin Gottberg	Sirkka-Leena Holmberg
Magnus Gottberg	Nina Björkman
Jussi Karhila	Harri Burtsov
Patrick Jönsson	Veikko Kauppinen
Tatu Tyni	Tomi Halonen

Som ordförande fungerade Ann-Katrin Bender och som viceordförande Reija Mettovaara.

I kommunallagens 121 § stadgas följande gällande revisionsnämndens uppgifter:

”Fullmäktige tillsätter en revisionsnämnd för organiseringen av granskningen av förvaltningen och ekonomin samt utvärderingen. Nämndens ordförande och vice ordförande ska vara fullmäktigeledamöter.

Revisionsnämnden ska

- 1) bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om,
- 2) bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i kommunen och kommunkoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt,
- 3) bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet, om kommunens balansräkning visar underskott som saknar täckning,
- 4) se till att granskningen av kommunen och dess dottersammanslutningar samordnas,
- 5) övervaka att skyldigheten enligt 84 § att redogöra för bindningar iakttas och tillkännage redogörelserna för fullmäktige,
- 6) för kommunstyrelsen bereda ett förslag till bestämmelser om nämndens uppgifter i förvaltningsstadgan samt till budget för utvärderingen och granskningen.

Revisionsnämnden gör upp en utvärderingsplan och lämnar för varje år fullmäktige en utvärderingsberättelse som innehåller resultaten av utvärderingen. Fullmäktige behandlar utvärderingsberättelsen i samband med bokslutet. Nämnden kan även ge fullmäktige andra sådana utredningar om resultaten av utvärderingen som den anser vara behövliga”.

Revisionsnämnden har under året hört ansvariga tjänsteinnehavare och bekantat sig med olika utvalda enheter. Under räkenskapsperioden har revisionsnämnden sammankommit 10 gånger.

Revisionssamfundet BDO Audiator Ab har skött den lagstadgade revisionen med Helge Vuoti, OFGR, som ansvarig revisor.

2 Förverkligandet av de verksamhetsmässiga målsättningarna

Det ekonomiska utfallet för räkenskapsperioden var ett överskott om 9,99 milj. euro jämfört med -1,68 milj. euro i den ändrade budgeten och +0,21 milj. euro i den ursprungliga budgeten. De främsta orsakerna till den positiva budgetavvikelsen är statsandelarna som avvek +5,27 milj. euro från den justerade budgeten och +10,2 milj. euro från den ursprungliga budgeten. Avvikelsen i statsandelarna kan härledas till statens stödåtgärder till kommunerna för hanteringen av Corona-pandemin. Skatteinkomsterna utföll 1,86 milj. euro bättre än den justerade budgeten, vilket kan åtminstone delvis förklaras med rytmstörningen i samband med övergången till Inkomstregistret år 2019. Verksamhetsinkomsterna utföll 1,57 milj. euro större än budgeterat och verksamhetsutgifterna 3,0 milj. euro lägre än budgeterat och bidrog således till det starka resultatet. Även dessa torde åtminstone delvis kunna härledas till effekterna av Corona-pandemin.

Vid analysen av resultatet är det enligt revisionsnämndens mening värt att notera att en stor del av faktorerna bakom det starka resultatet är poster av extraordinär karaktär, vilka man inte bör räkna med att återkomma under kommande år och därav bör även framöver hushållningen med de ekonomiska resurserna prioriteras högt. Efter det goda resultatet år 2020 uppgår staden kumulativa underskott till 1,2 milj. euro. Enligt kommunallagen borde detta underskott ha varit täckt i samband med bokslutet 2020, således riskerar staden nu att klassas som kriskommun.

Gällande stadens strategi för 2018-2020 har under året bl.a. servicenätsutredningen utmynnat i förslag på åtgärder, vilka godkänts av fullmäktige. Vidare har energi- och miljöprogrammet uppdaterats och digitaliseringsåtgärder genomförts.

Stadens förvaltningsstadga har uppdaterats och godkänts av stadsfullmäktige under året.

Driften

Stadens verksamhetsbidrag var -171,0 milj. euro mot -175,6 milj. euro i den ändrade budgeten som underskreds således med 4,6 milj. euro.

Överskridningar av nettokostnader noteras inom Hälsovårdstjänster 112,5 tusen euro (1,2 %), Sysselsättningstjänster 197,5 tusen euro (5,3 %), Specialsjukvård/Bet.andel 446,3 tusen euro (1,1 %), Specialsjukvård/Övrig specialsjukvård 727,8 tusen euro (16,8 %) och Fritid 65,3 tusen euro (2,9 %), Lokalvård och kosthåll 280,1 tusen euro (333,7 %). Sektorerna totalt har alla hållit sig inom givna budgetramar.

Investeringar

Investeringarna var budgeterade till 13,62 milj. euro (netto) medan utfallet blev 10,98 milj. euro och därmed 2,64 milj. euro under budget. Bland investeringarna kan lyftas fram Ekenäs-Karis förbindelseledning som utföll 117,4 tusen euro större än budgeterat, saneringen av Karis vattentorn som utföll 141,8 tusen euro större än budgeterat.

Upplåningens förverkligande

Stadens lånestock hade budgeterats att öka med ca 4,75 milj. euro till totalt 119,9 milj. euro medan utfallet blev en minskning om 4,5 milj. euro till totalt 110,5 milj. euro. Stadens lånebörda är därmed vid bokslutet 2020 4.015 €/inv och är 673 € högre än landets medeltal 3.342 €/inv (2019). Koncernens lånebörda vid slutet av året var 5.026 €/inv och året innan 5.192 €/inv, medan landets genomsnitt var 7.084 €/inv år 2019.

Således kan konstateras att lånebördan, trots minskningen, för moderkommunens del överskrider landets genomsnitt medan koncernens lånebörda ännu ligger under landets medeltal. Revisionsnämnden noterar minskningen av skuldbördan positivt och som ett steg i rätt riktning.

Invånarantalet

Vid bokslutstidpunkten är stadens invånarantal 27.530 personer, medan siffran året innan var 27.554 och 27.626 år 2018. Invånarantalets minskning har således avtagit något under år 2020. I rådande budget-ekonomiplan är invånarantalet beräknat att växa till 27.800 invånare år 2023. Revisionsnämnden noterar positivt att minskningen av invånarantalet avtagit och hoppas att staden lyckas bryta trenden av ett sjunkande invånarantal och vända invånarantalets utveckling uppåt i enlighet med vad som antagits i budget-ekonomiplanen för 2021-2023.

2.1 Koncerntjänster

Verksamhetsbidraget blev -9,18 milj. euro mot ursprungligen budgeterade -8,06 milj. euro och -8,78 milj. euro i den ändrade budgeten. Verksamhetsbidraget var således 1,27 milj. euro sämre än i den ändrade budgeten. De verksamhetsmässiga målsättningarna är i stort sett uppfyllda. Över budgetutfallet har enligt revisionsnämndens mening redogjorts sakenligt i bokslutsdokumentet.

En intern controller anställdes under år 2020. Uppdragen ges av stadsdirektören och rollen är skraddarsydd enligt de behov av riskhantering, finansiering och intern kontroll som staden har. Målet är att öka effektiviteten och ändamålsenligheten inom det operativa arbetet. Stadsstyrelsen får kontinuerliga rapporter över utförda utvärderingar och utredningar.

Revisionsnämnden ser positivt på anställningen av den interna controllern och anser detta vara särskilt viktigt för att säkerställa transparens.

Under det gångna året har man samarbetsförhandlat två gånger. Revisionsnämnden lyfter fram den negativa effekt som samarbetsförhandlingar har på de anställda, särskilt under ett redan utgångsmässigt tungt år med Corona-pandemin.

Stadens marknadsföringsstrategi har inte blivit klar under perioden. Revisionsnämnden noterar positivt att invånarantalets minskning avtagit och att nativiteten ökat med 10 % under perioden.

Revisionsnämnden rekommenderar att marknadsföringsstrategin samt marknadsföringen överlag borde vara kopplad till stadens strategi och något man tydligt, med konkreta åtgärder, satsar på för att locka såväl invånare som företag till staden. Utvecklingen av näringslivet bör enligt revisionsnämndens mening vara en del av marknadsföringsstrategin.

2.1.1 Utvecklingsavdelningen

Verksamhetsbidraget för utvecklingsavdelningen visar på -1,64 milj. euro, vilket är ~0,2 milj. euro bättre än i den ändrade budgeten. Underskridningen förklaras främst av att kostnaderna utföll ca 0,25 milj. euro lägre än budgeterat. Ca 50 tusen euro i intäkter uteblev som följd av pandemin. En stor del av målsättningarna har åtminstone delvis uppfyllts, en del har förhindrats som följd av pandemin.

Revisionsnämnden framför som sin åsikt att eftersom utvecklingsavdelningens arbetsområde är brett och mångfacetterat, borde man för utvecklingsavdelningens arbete formulera konkreta och mätbara mål, vilka har koppling till stadens strategi och marknadsföringsstrategi. Revisionsnämnden rekommenderar att resurserna allokeras på ett möjligast ändamålsenligt vis samt att man efteråt kan utvärdera i vilken utsträckning man lyckats uppnå de uppsatta målen och på basen av detta bestämma över kommande resursallokering.

2.2 Social- och hälsovårdssektorn

Social- och hälsovårdssektorn uppvisar som helhet ett verksamhetsbidrag på -109,0 milj. euro mot -106,47 milj. euro i den ursprungliga budgeten och -107,58 milj. euro i den ändrade budgeten. Detta innebär en underskridning om ~2,5 milj. euro jämfört den ändrade budgeten. Budgetförändringen om ett ökat anslag på 1,67 milj. euro hänför sig till kostnader föranledda av pandemin.

Under år 2020 godkändes en ny organisationsmodell för social- och hälsovårdssektorn som uppdelade verksamheten i fem avdelningar; förvaltning, äldreservice, hälso- och sjukvård, social service och sysselsättningstjänster.

Likt utvärderingsberättelsen 2019 noterar revisionsnämnden som oroväckande utmaningen att rekrytera personal inom social- och hälsovårdssektorn, vilket medför att man blir tvungen att ty sig till köptjänster. Staden har under perioden uppgjort en rekryteringsplan för rekryteringen av läkare, vilket revisionsnämnden konstaterar vara ett steg i rätt riktning för att åtgärda problemet. Inom t.ex. barnskyddet kvarstår dock utmaningarna inom rekryteringen, vilket är oroväckande speciellt i rådande Covid-tider, som även på ett nationellt plan skapat ytterligare behov för barnskyddstjänster.

Under perioden lades samjouren ned, åtminstone än har man inte kunnat konstatera nämnvärda inbesparingar av detta. Enligt revisionsnämndens uppfattning har nedläggningen av samjouren inte haft en negativ inverkan på stadens invånares möjlighet att få vård. Revisionsnämnden ser framemot att förändringen av Raseborgs sjukhus profil framöver, då pandemin lättar, ska ge de inbesparingar man eftersträvat med ändringen.

Revisionsnämnden noterar som oroväckande uppgiften om att antalet placeringar inom barn- och familjetjänster ökat kraftigt, speciellt i kombination med uppgiften om brist i personalresurser, varvid man varit tvungen att ty sig till köptjänster. Likväl oroväckande är den i bokslutet uttryckta utmaningen att rekrytera sjukskötare inom hälsovården.

Corona-pandemin har uppskjutit invånarnas vårdbesök, vilket enligt revisionsnämndens mening framöver kommer att lägga press på verksamheten då denna vårdskuld småningom uppluckras. Inom staden uppskattar man att vårdskulden, försakad av Corona-pandemin, uppgår till 1,7 milj. euro.

Revisionsnämnden noterar att man även under år 2020 lyckats väl med att undvika straffavgifter för specialistsjukvården.

Arbetslösheten har ökat kraftigt till följd av pandemin och uppgår nu till 11,4 % i jämförelse med 8,4 % år 2019. Landets genomsnitt år 2020 var 7,8 % (2019: 6,7 %). Revisionsnämnden noterar att stadens arbetslöshet vuxit kraftigt och överskrider numera landets genomsnitt betydligt.

I vårdhemmet Villa Pentby var Attendo ansvarar för verksamheten för stadens räkning har det uppdragats problem, som även Regionförvaltnings verket tagit tag i, gällande personalens resursering, kvaliteten på vården samt kvaliteten och mängden på kosten.

Revisionsnämnden rekommenderar att man inom social- och hälsovårdssektorn genom synar sina rutiner för avtalsuppföljning ed syftet att säkerställa att stadens avtalspartner följer de avtal och avtalsvillkor som ingåtts.

Revisionsnämnden rekommenderar att staden starkt prioriterar den ökande arbetslösheten.

2.3 Bildningssektorn

Årets verksamhetsbidrag var 98,1 % av det budgeterade, dvs -59,4 milj. euro och höll sig således inom budgetramarna. Under perioden gjordes en budgetändring som minskade anslagen netto +435 tusen euro, trots det höll man sig inom budgetramarna. Bildningen beviljades statsunderstöd totalt

1,63 milj. euro, medlen har använts till anställning av personal inom verksamheterna. Under perioden sammanslogs bildnings- och fritidsenheterna med syftet att förenkla verksamheten.

Regeringens begränsningar för att förhindra pandemin har i stor utsträckning påverkat bildningens verksamheter. Enligt revisionsnämndens mening har man lyckats förhållandevis väl med att ordna de lagstadgade tjänsterna samt i att uppnå de uppsatta målen under de extraordinära förhållandena.

Tidigare har man kunnat skönja en viss överkapacitet inom småbarnspedagogikens daghemsplatser, varvid avsikten inför 2020 var att stänga ett av stadens daghem. Under 2020 ändrade dock läget och man har snarare haft brist på platser. Även om vårdnadshavare under mars-maj enbart debiterades för antalet närvarodagar p.g.a. pandemin förverkligades inkomsterna eftersom man erhöll inkomster från diverse projekt. Vikariekostnaderna har minskat i.o.m. att behovet av vikarier minskat drastiskt under hösten och föll helt bort under perioden mars-maj då endast ca 20 % av barnen var närvarande.

Pandemin ledde till att utbildningen i skolorna övergick till distansundervisning. Man utförde en enkät över hur man lyckats med distansundervisningen på vilken såväl vårdnadshavare som lärare och elever svarade. Enligt enkätens resultat har man lyckats väl med distansundervisningen under de extraordinära förhållandena.

Även inom grundläggande utbildningen har man erhållit diverse stora statliga understöd, medan inkomster som utrymmeshyror från kvällsanvändning uteblivit till följd av pandemin. Personalkostnaderna underskreds eftersom vikariekostnaderna varit mycket små och lönehöjningarna mindre än budgeterat.

Revisionsnämnden noterar att elevantalet i stadens skolor sjunkit från föregående år från 2.629 till 2.606 elever.

Fritidsenhetens verksamhet underskred budgeten om 99,6 tusen euro. Pandemin och regeringens restriktioner har påverkat även fritidsenhetens verksamhet.

Bibliotekens budget underskreds 0,6 % (~9 tusen euro). Även museernas verksamhet utföll inom budgetramarna med en underskridning om ~3 tusen euro.

Under perioden har man inrättat en ny kuratorstjänst för att bidra till personalens och elevernas fysiska och psykiska välmående. Revisionsnämnden ser positivt på den nyinrättade kuratorstjänsten och efterlyser sektoröverskridande samarbete för de unga i Raseborgs välfärd för vilket ett gott exempel är Ankarverksamheten som börjat ta form.

Mängden fall av våld och hot inom bildningen har ökat. Enligt personalbokslutets uppgift uppgick de till 121 stycken (29 inom social- och hälsovård) under året. Stadsstyrelsen har godkänt en välfärdsplan under perioden, dock är välfärdsplanens åtgärdsprogram fortfarande ogjord. Skolkurators- och skolpsykologbefattningarna har under hösten flyttats in under bildningen. Enligt bokslutets uppgifter har skopsykologsbefattningarna varit svåra att besätta, man har inte lyckats rekrytera skolpsykologen. Härmed har helhetens utveckling inte kunnat påbörjas.

Revisionsnämnden rekommenderar att i stadens välfärdsplans åtgärdsprogram beaktas uppgiften om ökat våld och hot inom bildningen för att råda bot på detta samt att åtgärdsprogrammet färdigställs snarast. Vidare poängterar revisionsnämnden vikten av skolpsykolog- och skolkuratorsuppgifternas viktiga roll i hanteringen av fall av våld och hot inom bildningen och därmed vikten av att utveckla denna helhet.

2.4 Tekniska sektorn

Tekniska sektorns ekonomiska utfall var ~2 milj. euro bättre än budgeterat då verksamhetsbidraget slutade på +3,9 milj. euro. Överlag har verksamheten i stort förlöpt utan större avvikelser. Kostnaderna påverkades positivt av den snöfattiga vintern som minskat behovet av vinterunderhåll.

Pandemins största effekt inom tekniska sektorn har varit inom kosthållet, var restriktionerna ledde till ett bortfall av ~0,7 milj. euro i intern fakturering. Som följd av pandemin beslöt tekniska nämnden bevilja hyresfrihet för företag och föreningar i stadens byggnader under april-juni, vilket medförde ett inkomstbortfall om ~35 tusen euro. Virkesförsäljningen utföll 115 tusen euro bättre än budgeterat och inbringade 675 tusen euro i intäkter. Inom mätnings- och fastighetsbildningen översteg överlåtelser av tomter och utmärkning av nybyggen budgetmålen. Även objekt från fastighetsförsäljningsportföljen har avyttrats. Fastighetsförsäljningen uppgick brutto till drygt 2,0 milj. euro, av vilket försäljningsvinst utgör ~1,8 milj. euro.

Tekniska sektorn har som målsättning att vara aktiv för att uppnå målen som en koldioxidneutral kommun. Man har under perioden ingått ett energieffektivitetsavtal, i vilket Hinku utgör ett verktyg. Detta ser revisionsnämnden stöda stadens strategiska mål om att vara en koldioxidneutral kommun år 2035.

Revisionsnämnden rekommenderar att man som en del av stadens energieffektivitets- och klimatmål överväger installering av solpaneler i större grundrenoveringar och nybyggen i de fall var detta är ekonomisk försvarbart.

Under perioden har man genomfört olika digitaliseringsprojekt. Bl.a. har digital arbetstidsuppföljning tagits heltäckande i bruk.

Man avser utvidga Lupapiste-tjänsten att inbegripa även övriga lov än byggnadstillsynens lov.

Revisionsnämnden ser positivt på att Lupapiste-tjänsten utvidgas, vilket torde effektivera och underlätta behandlingen av berörda ärenden.

Stadens inomhusluftgrupp har ett tiotal objekt i vilka problem med inomhusluft upplevs. Enligt revisionsnämndens mening är andelen således inte fruktansvärt stor beaktat mängden fastigheter staden har och ser positivt på att man har en grupp dedikerad för ändamålet.

För att hantera saneringsskulden i stadens fastigheter ges årligen anslag i driftsbudgeten. Man har tagit i bruk en fastighetsstrategi i vilken fastigheterna är klassade enligt stadens behov, vilket även styr vart saneringsåtgärderna riktas. Revisionsnämnden ser positivt på att man har en utarbetad fastighetsstrategi som hjälper i att styra resursallokeringen möjligast ändamålsenligt. Enligt revisionsnämndens uppfattning är dock faktumet att saneringsskulden årligen stiger, dvs. att de i driftsbudgeten budgeterade resurserna inte är tillräckliga för att bibehålla fastighetsmassans bestånds nivå. Enligt bokslutets uppgifter har fastighetsmassan under året minskat med 5.321 m2 såväl genom försäljning som rivning. Speciellt beaktat ovanstående gällande saneringsskulden ser revisionsnämnden positivt på minskningen i fastighetsbeståndet.

Revisionsnämnden rekommenderar att man fortsätter vidta åtgärder för att hantera inomhusluftproblemen i stadens fastigheter samt att vidta nödvändiga åtgärder för att hålla saneringsskulden från att eskalera.

2.4.1 Avfallsnämnden

Avfallsnämndens verksamhetsbidrag utföll i linje med budget uppvisande en underskridning om ~3 tusen euro.

Avfallshantering har på flera plan en miljöpåverkan varvid revisionsnämnden efterlyser fortlöpande åtgärder för att minimera verksamhetens miljöpåverkan. Flerfacksuppsamling av avfall minskar de sammanlagda avfallstransporternas miljöpåverkan och är därför att förespråka. Vidare har det bränsle avfallshanteringsfordonen brukar en miljökonsekvens. I dagens läge finns inom Raseborgs och Västra-Nylands område inte tillgång till tankstationer som erbjuder förnybar diesel som lämpar sig för tunga fordon, vilket kunde minska transporternas miljöpåverkan.

Revisionsnämnden rekommenderar att staden arbetar för att förnybar diesel, lämpad för tunga fordon finns tillgänglig på dess verksamhetsområde, t.ex. genom att beakta detta i sina upphandlingar som ett kvalitetsvillkor.

Vidare rekommenderar revisionsnämnden att staden utreder möjligheterna att utvidga Hinku-arbetet att även inkludera avfallsnämndens samarbete med Rosk 'n Roll Ab för att utveckla miljömedvetenheten i avfallshanteringen.

Revisionsnämnden rekommenderar att staden förutsätter bättre information om hur avfallshanteringens hela hanteringskedja fungerar.

2.5 Raseborgs Vatten

Räkenskapsperiodens överskott blev ~443 tusen euro, något lägre än budgeterat. Den sålda vattenmängden 1.297.284 m³, medan den pumpade vattenmängden uppgick till 1.671.832 m³, vilket motsvarar en skillnad på 22,4 %. Under året har tre större investeringar genomförts. Vidare har arbeten med förbindelseledningar samt underhållsarbeten utförts. Bruksvattnets och avloppsvattnets kvalitet har uppföljts enligt plan och kvalitetskraven har uppnåtts.

Under året har man färdigställt och godkänt ett riskhanteringssystem för hushållsvatten. I samband med denna riskgranskning gjordes ett åtgärdsprogram enligt hushållsvattenförordningens uppdatering 683/2017. I åtgärdsprogrammet ingår de mest betydande riskerna samt tidtabell för när riskerna skall åtgärdas och vem som ansvarar får att de åtgärdas. Med hjälp av riskbedömningen kan man styra åtgärderna till de största riskerna först, vilket annars kan vara svårt eftersom Raseborgs Vatten har mycket verksamhet på ett stort område. Med detta åtgärdsprogram försäkras man att riskhanteringsåtgärderna är tillräckliga samt att de förverkligas. Med ungefär 3 års mellanrum skall åtgärdsprogrammet granskas och uppdateras.

Raseborgs Vatten har vattentäktsverksamhet på tolv olika grundvattenområden. Detta garanterar å ena sidan att det finns tillräckligt med vatten samt god beredskap, å andra sidan blir utmaningarna större då det gäller hanteringen av grundvattnets kvalitetsrisker. För alla grundvattenområden har det ännu inte gjorts upp skyddsplaner. Grundvattenbildningens riskhantering hör huvudsakligen inte till vattenverkets verksamhet. Av denna orsak är Raseborgs Vattens viktigaste riskhanteringsåtgärd då det gäller grundvattenområden både att främja uppgörandet av skyddsplaner som saknas och att främja uppdaterandet av befintliga skyddsplaner.

Revisionsnämnden rekommenderar att skyddsplaner uppgörs med det snaraste för alla stadens vattentäkter, och att skyddsplanerna uppdateras vid behov.

Stadens avloppsvattens reningsverk har fungerat bra under året, och miljölovens gränsvärden har inte överskridits. Men eftersom recipienten utgörs av trånga grunda vatten är miljöpåverkan stor då kväveutsläppet kan röra sig om dryga 10 ton/år från de större reningsverken. Stadens invånare utnyttjar vattendragen för rekreation och är mycket intresserade av avloppsvattnets reningsgrad.

Revisionsnämnden rekommenderar att Raseborgs Vatten på sin hemsida bättre kommunicerar avloppsvattenverkens miljökrav och den uppnådda reningen. Samtidigt kan Raseborgs Vatten upplysa invånarna om att reningsverkens funktionsprincip går ut på att minska vattnets syreförbrukning och avlägsna fosfor och kväve, samt slam. Alla andra lösliga ämnen avlägsnas inte i processen.

3 Uppföljning av utvärderingsberättelsen för år 2019

Sektor	Rekommendation	Status	Motivering
Alla sektorer	I förvaltningsstadgans §13 har angivits riktlinjer för jäv. Enligt revisionsnämndens mening saknar protokollen ändamålsenliga uppgifter om jävsgrunder.	Förverkligad	
Alla sektorer	Att för respektive sektor skapa en s.k. årsklocka för att säkerställa att aktuella ärenden, lagstadgade planer etc blir utförda i rätt tid.	Ännu aktuell	
Alla sektorer	Enligt revisionsnämndens mening kunde samarbetet mellan förtroendevalda och tjänstemän ytterligare utvecklas för att klargöra linjedragningar och utveckla ömsesidigt förtroende.	Ännu aktuell	
Koncerntjänster	Revisionsnämnden rekommenderar att förvaltningsstadgan uppdateras.	Under arbete	En revidering skall godkännas 17.5.
Social- och hälsovårdssektorn	Revisionsnämnden rekommenderar att man fäster speciell tyngdpunkt på att få vårdkedjor optimerade.	Under arbete	I och med att samjouren upphört 1.1.2020 har man skapat en expertgrupp för att arbeta fram en ny profil med tyngdpunkt på den grundläggande hälsovården och dess förstärkning med målsättningen att överlappningar i verksamheten undviks.
Social- och hälsovårdssektorn	Revisionsnämnden påpekar att underbemanning inom barnskyddet kan ha stora konsekvenser i framtiden och rekommenderar att åtgärda situationen.	Ännu aktuell	Samarbete med andra sektorer och aktörer har utökats. Befintliga resurser kartläggs och mål som stöder verksamheten formuleras. Rekryteringen av socialarbetare är ett problem. Barnskyddets situation har inte förbättrats under år 2020 och trycket på personalen är stor.
Tekniska sektorn	Revisionsnämnden rekommenderar att tekniska sektorn tar en aktivare roll för att Raseborg skall bli en koldioxidneutral kommun.	Klar	Klimatpåverkans minimering är i en central roll i nybyggen och saneringar. Staden har under 2020 ingått ett energieffektivitetsavtal med målsättningen att effektivera verksamhet som leder till inbesparingar i energibruk.
Tekniska sektorn	Revisionsnämnden påpekar att en underbemanning inom planeringstjänster kan ha allvarliga konsekvenser för stadens utveckling.	Ännu aktuell	Personalresurserna har inte räckt till att uppnå de i budgeten angivna skriftliga målen.

	Revisionsnämnden rekommenderar att underbemanningen inom planläggningen utreds och åtgärdas.		
Avfallsnämnden	Eftersom alla transporter har en negativ inverkan på miljön, borde avfallsnämnden i planering och direktiv bättre beakta den miljöpåverkan avfallstransporterna har då det gäller fastighetsbaserad insamling av olika avfallsfraktioner. Revisionsnämnden rekommenderar att miljöaspekterna framöver beaktas noggrannare.	Klar	Uppsamlingsrutterna är optimerade och man beaktar fordonens miljöpåverkan i upphandlingen av transportörer. Man har en plan för ibruktagandet av förnybara bränslen i kommande projekt.
Raseborgs Vatten	Eftersom stadens reningsverk för avloppsvatten har betydlig negativ inverkan på mottagarvattendragens vattenkvalitet efterlyser revisionsnämnden att reningsverkens teknik och skötsel uppdateras kontinuerligt. Revisionsnämnden rekommenderar bättre kommunikation av undersökningar hur avloppsvattnets renats under året framförs framöver.	Klar	Tekniken och underhållet uppdateras kontinuerligt. Större investeringar följer investeringsprogrammet. Renhållningsverkens belastningstillsyn görs av Västra-Nylands vatten och miljö rf.
Alla sektorer	Revisionsnämnden rekommenderar att staden vidtar strukturella åtgärder för att förbättra ekonomin genom åtgärder, vilka även har en effekt på verksamhetsbidragsnivå.	Ännu aktuell	
Koncerttjänster	Revisionsnämnden poängterar särskilt vikten av en fungerande och aktiv koncernstyrning och – uppföljning för att med målstyrning och uppföljning kunna påverka koncernsamfundens verksamhet och ekonomi och där via koncernens nyckeltal, enligt vilka de lagstadgade kriterierna för utvärderingen av	Ännu aktuell	

	<p>koncernens ekonomiska balans utformas. Revisionsnämnden föreslår att man i en allt större utsträckning skulle formulera konkreta, mätbara ekonomiska målsättningar för stadens dottersamfund och deras nyckeltal, genom vilka man skulle få möjligheten att påverka koncernbokslutets nyckeltal.</p>		
--	---	--	--

Sammantaget kan konstateras att Revisionsnämndens rekommendationer tagits i beaktande.

4 Raseborgs ekonomiska utveckling

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Landet 2019
Verksamhetskostnader, €/inv	5949	6002	6071	6443	6893	6686	6686	6915	6787	6652	6975	7184	7301	6889
Inkomstskattesats	20,34	20,0	21,0	21,0	21,0	21,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	19,87
Statsandelar €/inv	1460	1602	1634	1689	1836	1895	1830	1840	1939	1984	1951	1978	2531	1570
Lånestock €/inv	2820	2978	2829	2902	3506	3978	4194	4233	4238	3909	3855	4177	4015	3342
Årsbidrag €/inv	45	121	494	231	-13	193	85	117	303	565	135	18	627	316
Årsbidrag % av avskrivningarna	25	61	220	100	-6	74	38	56	137	249	58	7,6	237,3	75
Periodens över-/underskott milj. euro	-4,5	-1,61	7,96	0,0	-7,3	16,6	-3,96	-2,59	2,3	9,4	-2,69	-6,17	9,99	
Ackumulerade underskott €/inv	-839	-892	-614	-616	-873	-298	-437	-499	-419	-84	-182	-407	-44	+2025

Ur statistiken ovan kan konstateras Raseborgs ekonomiska utveckling samt återspeglas och jämföras med genomsnittliga uppgifter för hela landet 2019. Gällande verksamhetskostnaderna kan noteras att de mätt per invånare fortsatt öka och även överskrider landets genomsnitt. Vidare kan i jämförelse med hela landets genomsnittliga siffror lyftas fram stadens skattesats som överstiger landets genomsnitt drygt två procentenheter och lånestocken per invånare som är något högre än landets genomsnitt. Jämfört med stadens siffror för år 2019 syns det goda resultat för 2020 särskilt i den markanta minskningen av det ackumulerade underskottet per invånare. Det goda resultatet kan å andra sidan härledas till kolumnen över statsandelar per invånare var utfallet för 2020 sticker ut markant med en ökning på ~30 % jämfört med året innan.

Sammantaget kan konstateras Raseborgs nyckeltal fortfarande på flera punkter är klart sämre än landets medeltal. I nyckeltalen ovan kan konstateras att stadens ekonomi länge uppvisat en negativ trend, som kan anses ha brutits iom. det starka resultatet år 2020. Enligt revisionsnämndens mening kommer det dock inte att vara lätt att fortsätta den goda trenden framöver då de statliga stöden som tilldelats kommunfältet under 2020 till följd av Coronapandemin avtar. Detta kommer att kräva anpassning av verksamheten samt noggrann ekonomistyrning.

4.1 Den ekonomiska utvecklingen under ekonomiplanepreioden

Stadens budget och ekonomiplan för åren 2021-2023 ser ut som följande (staden inkl. affärsverk):

Budget-ekonomiplan 2021-2023	2021	2022	2023
Räkenskapsperiodens över-/underskott	285 920	127 080	2 932 820
Verksamhetsbidrag	-176 517 480	-178 821 420	-180 354 680
Skatteinkomster	117 428 000	118 691 000	120 466 000
Statsandelar	64 272 000	65 920 000	68 670 000
Årsbidrag	7 244 020	7 342 080	10 422 820
Ackumulerat över-/underskott	-10 625 000	-10 498 000	-7 566 000
Lånestock (tusen euro)	121 530 000	130 330 000	131 771 000
Lån €/inv (inv.antal 27450 pers)	4 403	4 705	4 740

Vid bokslutet 2020 uppgår stadens ackumulerade underskott till 1.213 milj. euro eller 44 €/invånare. Ur tabellen ovan över budget-ekonomiplanen 2021-2023 kan konstateras att ekonomiplanen sammanlagt utmynnar i överskott om 3.345.820 € och således täcker det ackumulerade underskottet i bokslutet 2020. Utvecklingen av verksamhetsbidraget visar på en negativ utveckling var verksamhetsbidragets underskott fortsätter att växa genom ekonomiplanepreioden. Den prognosticerade resultatutvecklingen utmynnande i ackumulerade överskott hänger således långt på utvecklingen av skatteinkomster och statsandelar.

Revisionsnämnden rekommenderar således att staden vidtar strukturella åtgärder för att förbättra ekonomin genom åtgärder, vilka även har en effekt på verksamhetsbidragsnivå.

Under år 2020 minskade lånestocken med 4,5 milj. euro. Framöver under ekonomiplanepreioden förväntas dock lånestocken stiga jämfört med nivån för år 2020 och är därmed högre än landets genomsnitt (2019: 3.342 €/inv.).

4.2 Balansering av ekonomin enligt med kommunallagen

I den gällande kommunallagen har fastställts följande kriterier för balansering av kommunens ekonomi:

- Ekonomiplanen ska vara i balans eller visa överskott. Ett underskott i kommunens balansräkning ska täckas inom fyra år från ingången av det år som följer efter det att bokslutet fastställdes (110 §). Ett utvärderingsförfarande kan inledas om kommunen inte har täckt underskottet i kommunens balansräkning inom den lagstadgade tidsfristen.
- Enligt kommunallagens §148 om övergångsbestämmelser tillämpas skyldigheten enligt 110 § 3 mom. att täcka ett underskott i kommunens balansräkning första gången på underskott i balansräkningen i bokslutet för räkenskapsperioden 2015.
- Vidare konstateras i §148 att trots bestämmelserna om skyldigheten enligt 110 § 3 mom. att täcka ett underskott i kommunens balansräkning, ska underskottet vara täckt senast i bokslutet för räkenskapsperioden 2022, om underskottet i kommunens balansräkning är mer än 500 euro per invånare i bokslutet för räkenskapsperioden 2015.
- Enligt kommunallagens §118 kan ett utvärderingsförfarande dessutom inledas om underskottet i kommunkoncernens senaste bokslut är minst 1.000 euro per invånare och i det föregående bokslutet minst 500 euro per invånare eller om de ekonomiska nyckeltal för kommunens och kommunkoncernens ekonomi som beskriver tillräckligheten eller soliditeten i kommunens finansiering två år i följd har uppfyllt följande gränsvärden:

- 1) kommunkoncernens årsbidrag är negativt utan de enligt lagen om statsandel för grundservice (1704/2009) 30 §:s enliga beviljade diskretionära höjningen av statsandel;
- 2) kommunens inkomstskatteprocent är minst 1,0 procentenhet högre än samtliga kommuners vägda genomsnittliga inkomstskatteprocent;
- 3) kommunkoncernens lånebörda överskrider samtliga kommunkoncerners genomsnittliga lånebörda med minst 50 procent;
- 4) kommunkoncernens relativa skuldsättning är minst 50 procent

För Raseborgs del ser de ovannämnda, sk. kriskommunskriteriernas nyckeltal ut som följande:

Nyckeltal	2019	2020	Landet (2019)
1) Årsbidrag	8.307 tusen euro	25.301 tusen euro	
2) Skattesats	22 %	22 %	19,87 %
3) Lånebörda, konc. €/inv.	5.192	5.026 €	7.084 €
4) Relativ skuldsättning, konc.	67,8 %	66,5 %	84,4 %

Ur sammanställningen ovan framgår att nyckeltalen för punkterna 2 och 4 överskrider de i Kommunallagens § 118 angivna gränsvärdena.

I bokslutet för år 2020 uppgår stadens ackumulerade underskott till 44 €/invånare. Raseborgs ackumulerade underskott år 2015 uppgick till 499 €/invånare. Enligt kommunallagen borde detta underskott således ha täckts tom. utgången av år 2020 således riskerar staden ett utvärderingsförfarande enligt kommunallagens § 110.

Som följd av Corona-pandemin infördes i kommunallagen § 110a enligt vilken en kommun kan göra en ansökan om en förlängd tidsfrist om två år för att täcka det ackumulerade underskottet ifall kommunen som följd av Corona-pandemin inte klarar av att täcka det ackumulerade underskottet inom tidsfristen för § 110. Raseborg har ansökt om förlängd tidsfrist i enlighet med § 110a, dock inte beviljats detta.

4.3 Balansering av ekonomin enligt kommunallagen framöver

Gällande balanseringen av ekonomin lyfter revisionsnämnden fram att framöver kommer delvis nya kriterier att tillämpas för utvärderingsförfarandet. De nya kriterierna tas i bruk år 2022 och beräknas då på bokslutsuppgifter för året 2020. De nya kriterierna ersätter de fyra punkterna nämnda i föregående stycke.

De nya kriterierna i Kommunallagens § 118 är:

- 1) förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna i kommunens koncernresultaträkning är under 80 procent,
- 2) kommunens inkomstskattesats är minst 2,0 procentenheter högre än den vägda genomsnittliga inkomstskattesatsen för alla kommuner,
- 3) beloppet av lån och hyresansvar per invånare i kommunens koncernbokslut överskrider det genomsnittliga beloppet av lån och hyresansvar i alla kommuners koncernbokslut med minst 50 procent,
- 4) koncernbokslutets kalkylmässiga låneskötselbidrag är under 0,8.

För Raseborgs del ser dessa nyckeltal ut som följande i boksluten för åren 2019 och 2020:

Nyckeltal	2019	2020	Landet (2019)
1) Årsbidrag i % av avskrivningarna, konc	64,1 %	186 %	100 %
2) Inkomstskattesats	22 %	22 %	19,87 %
3) Lånestock inkl. hyresansvar €/inv, konc	5.899 €	5.581 €	8.201 €
4) Låneskötselbidrag, konc	0,7	1,8	1,4

Ur sammanställningen kan konstateras att i bokslutet för år 2020 överskrider endast nyckeltalet för punkten 2 gränserna som framöver anges i Kommunallagens 118 §.

Revisionsnämnden rekommenderar vikten av en aktiv och fungerande ekonomistyrning och -uppföljning samt strukturella åtgärder för att upprätthålla den goda resultatutveckling som uppvisats i bokslutet för år 2020.

5 Personalen

Raseborg har fastställt en personalstrategi för åren 2018-2021. Vid slutet av år 2020 hade staden 1.884 anställda vilket motsvarar en ökning med 34 personer jämfört med föregående år (1.850). Sjukfrånvaron 2020 var 32.285 dagar vilket motsvarar 17 dagar per person och utgör en ökning jämfört 16,5 dagar år 2019. Pandemin kan ha haft en påverkande effekt på sjukfrånvaron.

Under året har en personalenkät utförts. Svarsprocenten var 60 % år 2020 och därmed på samma nivå som året innan. Enligt personalbokslutets sammandrag kan man skönja att personalen blivit något mindre nöjd än i föregående års enkät. Utvecklingssamtal har under året utförts med 84 % av personalen (2019: 86 %).

6 Sammanfattning

Det ekonomiska utfallet för räkenskapsperioden var ett överskott om 9,99 milj. euro jämfört med -1,68 milj. euro i den ändrade budgeten och +0,21 milj. euro i den ursprungliga budgeten. De främsta orsakerna till den positiva budgetavvikelsen är statsandelarna som avvek +5,27 milj. euro från den justerade budgeten och +10,2 milj. euro från den ursprungliga budgeten. Avvikelsen i statsandelarna kan härledas till statens stödåtgärder till kommunerna för hanteringen av Corona-pandemin. Det starka resultatet medför att stadens kumulativa underskott minskat i bokslutet och uppgår nu till 1,2 milj. euro eller 44 €/invånare.

Stadens verksamhetsbidrag var -171,0 milj. euro mot -175,6 milj. euro i den ändrade budgeten som underskreds således med 4,6 milj. euro. Överskridningar av nettokostnader noteras inom Hälsovårdstjänster 112,5 tusen euro (1,2 %), Sysselsättningstjänster 197,5 tusen euro (5,3 %), Specialsjukvård/Bet.andel 446,3 tusen euro (1,1 %), Specialsjukvård/Övrig specialsjukvård 727,8 tusen euro (16,8 %) och Fritid 65,3 tusen euro (2,9 %), Lokalvård och kosthåll 280,1 tusen euro (333,7 %). Sektorerna totalt har alla hållit sig inom givna budgetramar.

Investeringarna var budgeterade till 13,62 milj. euro (netto) medan utfallet blev 10,98 milj. euro och därmed 2,64 milj. euro under budget.

Stadens lånebörda var vid bokslutet 2020 4.015 €/inv och är 673 € högre än landets medeltal 3.342 €/inv (2019). Koncernens lånebörda vid slutet av året var 5.026 €/inv och året innan 5.192 €/inv, medan landets genomsnitt var 7.084 €/inv år 2019.

Raseborgs ekonomiska utvecklings negativa trend kan åtminstone delvis anses ha brutits i om. det starka resultatet för år 2020. För att undvika att år 2020 endast blir en utstickare i trenden kommer det framöver att krävas strukturella åtgärder och noggrann ekonomistyrning för att uppnå goda ekonomiska resultat, detta eftersom man framöver inte kan räkna med motsvarande nivå av statsandelar som tilldelats kommunfältet som Covid-stöd under år 2020.

Rådande budget-ekonomiplan visar på en positiv resultatutveckling som räcker för att täcka det kumulativa underskottet i bokslutet för år 2020.

Enligt övergångsbestämmelserna för Kommunallagen som trätt i kraft 2015 bör det ackumulerade underskottet täckas t.o.m. 31.12.2020, om det ackumulerade underskottet år 2015 var över 500 €/invånare är tidsgränsen 31.12.2022. Raseborgs kumulativa underskott vid bokslutet 2015 uppgick till 499 €/invånare. Således borde det kumulativa underskottet ha täckts i samband med bokslutet för år 2020. Det starka resultatet räckte inte till att täcka hela underskottet varmed staden kan bli föremål för ett utvärderingsförfarande enligt kommunallagens 110 §.

7 Underskrifter

Raseborg 20/4/2021

Ann-Katrin Bender

Reija Mettovaara

Christer Forsskåhl

Ann-Christine Forsell

Kerstin Gottberg

Magnus Gottberg

Jussi Karhila

Patrick Jönsson

Tatu Tyni

Följande handlingar har undertecknats den 28 april 2021



Utvärderingsberättelse 2020 slutlig.pdf

(405957 byte)
SHA-512: e41303c1dce345e90a863f9dbfc9a663a6c72
bba25b099c53b6f819736addcd08b53dd9af8c8dcb968d
e068c7dc1168b295ed25c8a1bfc6a512e38282aa23a65

Handlingarna är undertecknade av

2021-04-23 16:29:30 (CET)



Ann-Katrin Linda Bender

ankibender@gmail.com
91.150.50.214
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-23 15:14:30 (CET)



Reija Kristiina Mettovaara

mettovaarareija@gmail.com
80.222.230.192
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-24 11:44:18 (CET)



Christer Forsskåhl Thor

christer.forsskahl@gmail.com
86.114.223.218
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-24 20:10:07 (CET)



Kerstin Alice Marianne Gottberg

kerstin.gottberg@gmail.com
91.150.24.132
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-24 11:01:21 (CET)



Magnus Ernst Oskar Gottberg

magnus@gottberg.fi
91.150.48.111
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-27 18:21:30 (CET)



Jussi Vesa Karhila

jussi.karhila@wippies.fi
91.150.49.13
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-26 16:19:15 (CET)



Patrick Jönsson

patrick520@gmail.com
93.106.45.53
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-25 12:35:07 (CET)



Tatu Esa Santeri Tyni

tatu.tyni@gmail.com
86.114.251.137
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2021-04-28 07:23:42 (CET)

**Ann-Christine Helena Forsell**

aforsell@surfnet.fi
91.150.25.16
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)



Undertecknandet intygas av Assently

**Elektronisk signatur utvärderingsberättelse 2020 svensk version**

Verifiera äktheten och integriteten av detta kvitto genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:
8dd811bb675f04f8a11a89470faf98354064b791c336a5071b0981d84831c3f1fb088a684a419f4ae92bcf25fcfdb767d82fdbd5c463b5caedd358f402c1050a

**Om detta kvitto**

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskrivna underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holiändargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.